

S721675 Supply Chain Management, 21 March 2013 (exam #2)

Note: to take this exam you are expected to have passed the course assignment during the lectures in January-February 2013.

Huom: Tähän tenttiin osallistuminen edellyttää tammi-helmikuussa 2013 luentojen yhteydessä hyväksytysti suoritettua harjoitustyötä.

Instruction: Answer all questions. You can answer in English or Finnish. Dictionaries are not allowed.

- *Vastaa kaikkiin kysymyksiin (vastaukset suomeksi tai englanniksi). Sanakirjojen käyttö ei ole sallittua.*

Questions 1 - 3 (grading 6 points each):

1. The agile supply chain: what is meant by agility and what are the benefits of agile practices in supply chain management (based on Harrison & v. Hoek)? Exemplify the relevance of the agile model by discussing its applicability in any of the case studies discussed in the course.

- *Selvitä mitä tarkoitetaan ketterällä toimitusketjulla ja millaisia hyötyä toimitusketjuille syntyy ketteristä toimintatavoista (Harrison & v. Hoek). Havainnollista ketterän mallin relevanssia kuvaamalla sen soveltamismahdollisuuksia jonkin luennolla käsitellyn case-tapauksen kannalta.*

2. Design for Logistics (DFL): Based on Simchi-Levi et al. (2008), describe the main features of “design for logistics” and the prerequisites for its implementation.

- *Selvitä Simichi-Levin et al. (2008) kirjan perusteella mitkä ovat DFL-mallin (design for logistics) pääpiirteet ja millaisia edellytyksiä liittyy sen toteuttamiseen.*

3. Supply chain performance: describe briefly the main features of balanced measures (e.g. balanced scorecard/BSC) and supply chain operations reference model (SCOR) and compare their similarities and differences from a supply chain management point of view.

- *Selvitä lyhyesti ns. tasapainotettujen mittarien (esim. tuloskortit, BSC) ja SCOR-mallin pääpiirteet ja vertaile niiden yhtäläisyyksiä ja eroja SCM:n näkökulmasta.*

Questions 4-5 (based on presentations and course books, grading 4 points each):

4. Efficient Consumer Response (ECR): describe goals and key elements (implementation focus areas) of this supply chain initiative.

- *Selvitä ECR-toimintatavan päämäärät ja toteutuksen fokus-alueet.*

5. VMI: describe what is meant by the VMI model in logistics (e.g. retailer-supplier partnerships) and what are its benefits and challenges compared to traditional replenishment systems.

- *Selvitä mitä tarkoitetaan ns. VMI-järjestelmällä logistiikassa (esim. toimittajien ja kaupan kumppanuuksissa) ja mitkä ovat sen etuja ja haasteita perinteisiin toimitustapoihin verrattuna.*