



YLIOPISTOTENTTILOMAKEPOHJA / UNIVERSITY EXAM TEMPLATE

Koskee tiedekuntia LuTK, OyKKK, KaTK, TTK, TST ja BMTK (Linnanmaan tentit) /
Concerns Faculties SCI, OBS, OMS, TECH, ITEE and BMM (Linnanmaa campus)

Tentin päivämäärä / Date of exam: 16.12.2015	Tentin kesto tunteina / Exam in hours: 4	
Tiedekunta / Faculty: Oulun yliopiston kauppakorkeakoulu / OBS		
Opintojakson koodi, nimi ja tentin numero /The code and the name of the course and number of the exam: 721675S Supply chain management		
Tentaattori(t) / Examiner(s): Jari Juga	Sisäinen postios. /Internal address: 6 OyKKK	
Sallitut apuvälineet / The devices allowed in the exam:		
<input type="checkbox"/> Nelilaskin / Standard calculator	<input type="checkbox"/> Funktiolaskin / Scientific calculator	<input type="checkbox"/> Ohjelmoitava laskin / Programmable calculator
<input type="checkbox"/> Muu materiaali, tarkennettu alla /Other material, specified below: HUOM: Sanakirjojen käyttö ei ole sallittu! NOTE: Dictionaries <u>not</u> allowed!		
Tenttiin vastaaminen / Please answer the questions:		
<input checked="" type="checkbox"/> Suomeksi / in Finnish	<input checked="" type="checkbox"/> Englanniksi / in English	
Kysymyspaperi on palautettava / Paper with exam questions must be returned:		
<input type="checkbox"/> Kyllä / Yes	<input checked="" type="checkbox"/> Ei / No	

Answer all 5 questions (vastaa kaikkiin 5 kysymyksiin). Scoring: Q1-Q3 (6 pts); Q4-Q5 (4 pts).

1. Supply chain strategy: In Fisher's SCM strategy model a distinction is made between efficient and responsive supply chains. Explain the idea of the model and discuss how it could be applied to strategic choices in case companies/industries discussed in class/course books.

- Fisherin strategiamallissa toimitusketjut eritellään tehokkaiisiin ja responsiivisiin. Selvitä mallin idea sekä miten sitä voisi soveltaa kurssilla tai kirjoissa käsitelyjen case-yritysten/toimialojen strategiavalintoihin

2. Supply chain performance: describe briefly the main features of balanced measures (e.g. balanced scorecard/BSC) and supply chain operations reference model (SCOR) and compare their similarities and differences from a supply chain management point of view.

- Selvitä ns. tasapainotettujen mittarien (esim. tulokortit, BSC) ja SCOR-mallin pääpiirteet ja vertaile niiden yhtäläisyyksiä ja eroja SCM:n näkökulmasta.

3. Bullwhip: Based on course books and lectures, describe the bullwhip (Forrester) effect, its reasons and how it can be managed. Please complement your answer with an illustrative case example discussed in the class.

- Selvitä kurssikirjojen sekä luentojen pohjalta mitä tarkoitetaan ns. piiskavaikutuksella (Forrester-vaikutuksella), mitkä ovat sen syyt ja kuinka sitä voidaan hallita. Täydennä vastaustasi jonkin luennolla käsitellyn havainnollistavan case-esimerkin avulla.

4. Efficient Consumer Response (ECR): describe goals and key elements (focus areas) of this supply chain initiative. Also discuss why this initiative plays such an important part in the development of supply chain management.

- Selvitä ns. ECR-toimintamallin tavoitteet ja keskeiset osa-alueet. Pohdi myös tämän toimintamallin merkitystä toimitusketjun hallinnan yleisen kehityksen kannalta.

5. VMI: Explain what is meant by VMI (vendor-managed inventory) as a retailer-supplier partnership model, what are its benefits and what kind of challenges are related to its implementation.

- Selvitä mitä tarkoitetaan ns. VMI-mallilla kaupan ja toimittajan yhteistyömuotona sekä millaisia etuja ja haasteita sen toteutukseen liittyy.