



YLIOPISTOTENTTI - UNIVERSITY EXAM

Opiskelijan nimi / Student name:	Opiskelijanumero / Student number:
---	---

Opettaja täyttää / Lecturer fills in:

Opintojakson koodi and nimi / The code and the name of the course: Koodi / Code 721675S Tentin nimi / Name: Supply Chain Management	
Tiedekunta / Faculty: Oulun yliopiston kauppakorkeakoulu OYKKK/Oulu Business School	
Tentin pvm / Date of exam: 6.6.2016	Tentin kesto tunteina / Exam in hours: 4
Tentin nro / No. of the exam: summer exam	Opintopistemäärä / Credit units: 6
Tentaattori(t) / Examiner(s): Jari Juga	Sisäinen postios. / Internal address: 6 OyKKK
Sallitut apuvälineet / The devices allowed in the exam: <input type="checkbox"/> Nelilaskin / Standard calculator <input type="checkbox"/> Funktiolaskin / Scientific calculator <input type="checkbox"/> Ohjelmoitava laskin / Programmable calculator <input type="checkbox"/> Muu materiaali, tarkennettu alla / Other material, specified below: Dictionaries <u>not</u> allowed (sanakirjojen käyttö ei ole sallittua)	
Tenttiin vastaaminen / Please answer the questions: <input checked="" type="checkbox"/> Suomeksi / in Finnish <input checked="" type="checkbox"/> Englanniksi / in English	
Kysymyspaperi on palautettava / Paper with exam questions must be returned: <input type="checkbox"/> Kyllä / Yes <input checked="" type="checkbox"/> Ei / No	

Answer all 5 questions (vastaa kaikkiin 5 kysymykseen). Scoring: Q1-Q3 (6 pts); Q4-Q5 (4 pts).

NOTE: course assignment (Nov-Dec 2015) is required for passing the course! (Kurssi edellyttää että harjoitustyö on suoritettu marras-joulukuussa 2015)

1. Managing the lead time frontier: explain the idea of the lead time frontier (lead time gap) and describe the strategies and practices for a company to cope with discrepancies in P-D ratios (based on Harrison & v. Hoek).

- Selvitä mitä tarkoitetaan ns. läpäisyajan kuilulla ja miten yritys voi toimia P-D aikojen epäsuhteiden parantamiseksi.

2. Supply chain performance: describe briefly the main features of balanced measures (e.g. balanced scorecard/BSC) and supply chain operations reference model (SCOR) and compare their similarities and differences from a supply chain management point of view.

- Selvitä ns. tasapainotettujen mittarien (esim. tulokortit, BSC) ja SCOR-mallin pääpiirteet ja vertaile niiden yhtäläisyyksiä ja eroja SCM:n näkökulmasta.

3. Design for Logistics (DFL): Based on Simchi-Levi et al. (2008), describe the main features of “design for logistics” and the prerequisites for its implementation. Illustrate with a case study discussed in the class.

- Selvitä Simchi-Levin et al. (2008) kirjan perusteella mitkä ovat DFL-mallin (design for logistics) pääpiirteet ja millaisia edellytyksiä liittyy sen toteuttamiseen. Havainnollista luennolla käsitellyn case-esimerkin avulla.

4. Efficient Consumer Response (ECR): describe goals and key elements (focus areas) of this supply chain initiative. Also discuss why this initiative plays such an important part in the development of supply chain management.

- Selvitä ns. ECR-toimintamallin tavoitteet ja keskeiset osa-alueet. Pohdi myös tämän toimintamallin merkitystä toimitusketjun hallinnan yleisen kehityksen kannalta.

5. VMI: Explain what is meant by VMI (vendor-managed inventory) as a retailer-supplier partnership model, what are its benefits and what kind of challenges are related to its implementation.

- Selvitä mitä tarkoitetaan ns. VMI-mallilla kaupan ja toimittajan yhteistyömuotona sekä millaisia etuja ja haasteita sen toteutukseen liittyy.